



PLANO DE ATIVIDADES DE 2017

# RELATÓRIO DE GESTÃO



## PLANO DE ATIVIDADES DE 2017

### 1. INTRODUÇÃO

A Associação de Reformados Pensionistas e Idosos de Queluz, sediada em Queluz, com o Fundo Social de € 42.498,27, classificada com o código de atividade económica 88101, Apoio Social para Pessoas Idosas sem Alojamento.

Através do presente relatório de gestão, vem a Direção da Associação dar conhecimento aos utentes e associados alguns aspetos significativos da atividade realizada no exercício de 2017.

Apresenta-se uma exposição clara e fiel, em conformidade com a dimensão da sua atividade, bem como uma descrição das principais incertezas com que se defronta.

### 2. ENQUADRAMENTO ECONÓMICO

Embora a economia portuguesa continue a beneficiar de um enquadramento externo favorável, manteve a Direção o seu rumo de prudência e ponderação nas decisões, procurando a redução de despesas, sem que com isso o trabalho da Associação e de todos os seus colaboradores afetasse a satisfação dos associados e utentes.

### 3. ANÁLISE DA ATIVIDADE ECONÓMICA E FINANCEIRA

Salienta-se a gestão prudente da Direção no período económico em análise, refletido nos resultados positivos de € 59.301,66, representando um crescimento de 59,6% relativamente ao ano anterior.

Destaca-se para o efeito as seguintes reduções verificadas relativamente a 2016:

Rubricas	Valor	%
Fornecimentos e Serviços Externos	-13 530,67	-14,6
Gastos com Pessoal	-3 576,09	-2,4
Outros Gastos e Perdas	-4 839,76	-46,3



## PLANO DE ATIVIDADES DE 2017

Importa referir que o nível da taxa de juro de curto prazo permaneceu baixo, mantendo-se ligeiramente negativa no período de 2017, o que motivou uma redução de € 3.008,63 na rubrica Juros e Rendimentos, representando -21,8% relativamente a 2016.

Apresenta-se de seguida um pequeno quadro com os Indicadores de gestão relativamente a 2017, e da sua análise interpretamos o seguinte:

INDICADORES DE GESTÃO	VALORES
Prestação de Serviços	142 006,95
Resultados Líquidos	59 301,66
Cash-Flow	61 898,43
Capitais Permanentes	959 060,35
Número de Trabalhadores	11
Valor Acrescentado Bruto	196 845,80

ANÁLISE ECONÓMICA	%
Rentabilidade Económica	6,0%
Rentabilidade Líquida das Vendas	41,8%
Rentabilidade do Capital Próprio	6,2%

ANÁLISE FINANCEIRA	%
Autonomia Financeira	97,5%
Solvabilidade	38,2
Liquidez Geral	39,0

Da análise dos indicadores de gestão, podem retirar-se as seguintes ilações:

- Autonomia Financeira de 97,5%, o que põe a coberto qualquer situação anómala;
- Solvabilidade de 38,2%, o que representa uma forte capacidade de solvência dos seus compromissos a médio/longo prazo;
- Liquidez Geral de 39%, o que manifesta forte capacidade de liquidação de compromisso a curto prazo.

A saúde económica e financeira da Associação permite encarar com segurança o investimento futuro fundamental a realizar para a sua continuidade e expansão de atividade.



## PLANO DE ATIVIDADES DE 2017

### 4. EVOLUÇÃO PREVISÍVEL DA ASSOCIAÇÃO

Mantendo a firme vontade e determinação da Direção, em regime de voluntariado, no sentido de continuar a contribuir para o crescimento da Associação, aplicando estratégias de crescimento controlado, consubstanciado no princípio de boas práticas, refletido na qualidade dos serviços prestados aos utentes e associados, encara-se com otimismo moderado a construção de um edifício novo para Associação em terreno cedido pela Câmara Municipal de Sintra.

### 5. CONSIDERAÇÕES FINAIS

Expressamos os nossos agradecimentos a todos os que manifestaram confiança e preferência nos nossos serviços, e aos nossos colaboradores deixamos uma mensagem de apreço pelo profissionalismo e empenho desenvolvidos, os quais são elementos fundamentais para a sustentabilidade futura da Instituição.

Queluz, 28 de fevereiro de 2018

A Direção

*[Handwritten signature]*  
Fernanda Inês Coelho Esteves

*[Handwritten signature]*  
Dulce Alberto Fernandes Esteves

José João H. Bot.